



PRISMA ODS
REVISTA MULTIDISCIPLINARIA
SOBRE DESARROLLO SOSTENIBLE

ISSN: 3072-8452

**CONSTRUYENDO
SOSTENIBILIDAD EN EL
SUMAPAZ: ESTRATEGIA
FRENTE A LOS ODS**

*BUILDING SUSTAINABILITY IN
SUMAPAZ: A STRATEGY TO
ADDRESS THE SDGS*

AUTORES

**MANUEL RICARDO
GONZÁLEZ MORENO**
UNIVERSIDAD DE
CUNDINAMARCA - GRUPO DE
INVESTIGACIÓN PROCEM
COLOMBIA

**YENIFER BELTRÁN
SIERRA**
UNIVERSIDAD DE
CUNDINAMARCA
COLOMBIA

Construyendo Sostenibilidad en el Sumapaz: Estrategia Frente a los ODS

Building Sustainability in Sumapaz: A Strategy to Address the SDGs

Manuel Ricardo González Moreno

mricardog@ucundinamarca.edu.co

<https://orcid.org/0000-0003-1898-0580>

Universidad de Cundinamarca - Grupo de Investigación Procem
Colombia

Yenifer Beltrán Sierra

yeniferbsierra@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-3276-5724>

Universidad de Cundinamarca
Colombia

Artículo recibido: 14/11/2025

Aceptado para publicación: 11/12/2025

Conflictos de Intereses: Ninguno que declarar

Resumen

El objetivo del artículo es explorar cómo los planes de desarrollo de los 10 municipios de la Región del Sumapaz en el Departamento de Cundinamarca en Colombia, están contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Se creó una matriz que correlaciona las principales líneas de acción en cada uno de los planes de desarrollo municipal en el marco de los Planteamientos hechos para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El análisis determinó que el 40% de los planes de desarrollo están enmarcados en 4 objetivos de desarrollo sostenible, el 30% están enmarcados en 5 o más. Basado en los resultados identificados se puede determinar que todos los planes de desarrollo municipales encuadran actividades en por lo menos 3 objetivos de desarrollo sostenible y en cuanto a temáticas el objetivo más recurrente que cubren estos planes de desarrollo son el 11 que se refiere a “Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles” y el 16 que se refiere a “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”.

Palabras clave: sostenibilidad, planes de desarrollo, objetivos de desarrollo sostenible, región del sumapaz

Abstract

This study analyzes how the development plans of ten municipalities in the Sumapaz Region, Cundinamarca, Colombia, contribute to achieving the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs). Using a correlation matrix, we mapped key action lines from municipal development plans against SDG targets. Findings reveal that 40% of these plans align with four SDGs, while 30% address five or more. All plans incorporate actions linked to at least three SDGs, with the most recurrent goals being SDG 11 (*Sustainable Cities and Communities*) and SDG 16 (*Peace, Justice, and Strong Institutions*). These results highlight the role of local governance in advancing sustainability and provide insights for policymakers seeking to integrate SDGs into regional development strategies.

Keywords: sustainability, development plans, sustainable development goals, sumapaz region

INTRODUCCIÓN

La sostenibilidad se ha consolidado como una prioridad ineludible a nivel mundial, que supera las fronteras nacionales y demanda acciones concretas desde los territorios. En América Latina, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se han convertido en una guía fundamental para enfrentar desafíos históricos como las brechas sociales, la pérdida de los ecosistemas y la ausencia o no aplicación de mecanismos de gobernanza (CEPAL, 2023; ONU, 2025). No obstante, los avances hacia su cumplimiento presentan marcadas diferencias: puesto que por existen áreas urbanas que han logrado incorporar políticas orientadas a la sostenibilidad en sus planes de desarrollo, las zonas rurales por el contrario muestran atrasos en áreas como infraestructura, participación democrática y acceso equitativo a recursos (PNUD, 2023; Kunová et al., 2025). Colombia no está distante de esta realidad. La planeación y aplicación de los ODS ha sido incorporada en los planes de desarrollo municipal, pero persisten retos relacionados con capacidades institucionales y articulación intergubernamental (DNP, 2024; Propacífico, 2024). La Región del Sumapaz, en el Departamento de Cundinamarca en Colombia; esta caracterizada por su riqueza hídrica y ecosistemas estratégicos, establece un espacio clave para estudiar cómo las políticas locales pueden contribuir a la sostenibilidad global (Bernal Olarte, 2025). Esta región, además de su valor ambiental, enfrenta presiones sociales que buscan soluciones integrales para garantizar resiliencia y cohesión social (Tejeda, 2024; UCLG, 2023).

En este contexto, los ODS 11 y 16 —orientados a ciudades sostenibles y gobernanza inclusiva— emergen como prioridades para la región. Su implementación no solo implica mejorar la infraestructura y la planificación urbana, sino también fortalecer instituciones y promover sociedades pacíficas (Pacto Mundial, 2024; UNDP, 2023). La evidencia reciente indica que la localización efectiva de estos objetivos requiere enfoques participativos, datos

confiables y mecanismos de seguimiento que permitan evaluar impactos reales en la calidad de vida (Kunová et al., 2025; CEPAL, 2023).

Este artículo explora cómo los planes de desarrollo de los diez municipios del Sumapaz se alinean con los ODS, identificando avances, vacíos y oportunidades para consolidar una estrategia territorial que responda a los desafíos de la Agenda 2030. Más allá de un análisis descriptivo, se busca aportar reflexiones sobre la gobernanza local y la sostenibilidad como pilares para el desarrollo equitativo.

DESARROLLO

Metodología

La investigación se desarrolló en un enfoque cualitativo, basado en el análisis de *Narrativas Traslocales* como instrumento para analizar las realidades de la sostenibilidad en la Región del Sumapaz. Este enfoque permite articular experiencias locales con marcos globales, reconociendo que las prácticas territoriales no son aisladas, sino que dialogan con discursos y políticas internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Figura 1. Mapa Región del Sumapaz – Departamento de Cundinamarca

Fuente: Tomado de

https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.cundinamarca.gov.co%2Fcm%2Fconnect%2Fde54058f-66d9-4ee2-838f-4b423ad223cb%2FSumapaz.pdf%3FMOD%3DAJPERES%26CVID%3D14W1bh6&psig=A_OvVaw2wlYS5TfStn1SZ_F-pYOlj&ust=1763225664887000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAMQjB1qFwoTCNCPn9ON8pADFQAAAAAdAAAAABAE

Se adoptó un diseño exploratorio-descriptivo, orientado a identificar cómo los planes de desarrollo municipal incorporan los ODS en sus líneas estratégicas. La metodología se estructuró en tres fases:

1. Recolección de narrativas

Se recopilaron documentos oficiales (planes de desarrollo municipal 2020-2023), entrevistas semiestructuradas con actores locales (funcionarios, líderes comunitarios) y análisis de discursos institucionales. Estas fuentes permitieron construir un corpus narrativo que refleja las percepciones y acciones frente a la sostenibilidad.

2. Análisis traslocal

Las narrativas se interpretaron mediante un enfoque traslocal, que vincula las prácticas locales con los marcos globales de la Agenda 2030. Se utilizó codificación temática para identificar categorías relacionadas con los ODS, especialmente los objetivos 11 (*Ciudades y comunidades sostenibles*) y 16 (*Paz, justicia e instituciones sólidas*).

3. Construcción de matriz de correlación

Se diseñó una matriz que relaciona las líneas de acción de cada plan municipal con los ODS, permitiendo visualizar el grado de alineación y las áreas prioritarias. Este instrumento facilitó la comparación entre municipios y la identificación de patrones comunes.

Resultados

Se tomaron como referencia los planes de desarrollo vigentes, formulados para el periodo 2024-2027. A partir de estos documentos se identificaron los principales ejes temáticos y se realizó un análisis orientado a la matriz de actividades y estrategias vinculadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Con base en este ejercicio se

elaboró la tabla que se presenta a continuación, la cual evidencia hacia qué objetivos específicos se orientan las acciones estratégicas de cada municipio

Tabla 1. Análisis Traslocal ODS – Planes de Desarrollo

Municipio	Puntos Clave del Plan de Desarrollo 2024	ODS Relacionados
Fusagasugá	Educación, oportunidades y equidad Ciudad competitiva y empleo Infraestructura y movilidad Desarrollo sostenible y mitigación del riesgo Vivienda y servicios públicos Buen gobierno y transparencia Seguridad y participación	ODS 4, 8, 9, 11, 13, 16
Pasca	Transformación del territorio Progreso comunitario Entorno seguro y solidario Sostenibilidad ambiental	ODS 11, 16, 13, 15
Arbeláez	Educación y sostenibilidad Desarrollo económico y productivo Entornos saludables e infraestructura Convivencia y seguridad	ODS 4, 8, 9, 11, 16
San Bernardo	Reconstrucción del tejido social Desarrollo económico y ambiental Desarrollo territorial Seguridad y convivencia Transparencia y participación Fortalecimiento institucional	ODS 1, 8, 11, 16
Cabrera	Ordenamiento social y ambiental Desarrollo humano y paz	ODS 6, 10, 16

	Desarrollo económico con equidad Transparencia y efectividad institucional	
Venecia	Paz y convivencia Interconectividad y productividad Justicia social Inclusión Sostenibilidad Gobernanza	ODS 10 ,11, 13, 16
Pandi	Desarrollo económico y social Infraestructura vial y servicios públicos Educación y cultura Sostenibilidad ambiental	ODS 4 ,11, 13, 9
Tibacuy	Ordenamiento territorial y sostenibilidad Seguridad humana y justicia social Productividad Gobernabilidad	ODS 11, 16, 8
Silvania	Ordenamiento territorial y conectividad Bienestar e inclusión social Producción sostenible y competitividad Protección ambiental y cambio climático Administración eficiente	ODS 13, 16, 9, 10
Granada	Desarrollo rural y agropecuario Infraestructura y servicios públicos Educación y cultura Seguridad y convivencia Sostenibilidad ambiental	ODS 13, 16, 2, 4, 11

Fuente: Elaboración propia.

La anterior tabla muestra los ejes estratégicos de los planes de desarrollo de diez municipios y los ODS asociados. Se identifican patrones relevantes: ODS 11 y 16 son los más recurrentes, reflejando la prioridad en sostenibilidad urbana y gobernanza. Fusagasugá y

Silvania presentan agendas más amplias, mientras que Cabrera y Venecia priorizan paz e inclusión. Se observa menor atención explícita a ODS relacionados con pobreza (ODS 1) y hambre cero (ODS 2). Existe una convergencia hacia sostenibilidad ambiental y fortalecimiento institucional, alineada con la Agenda 2030.

La articulación entre planes de desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son un punto de partida para la gobernanza territorial sostenible. Según Tejeda (2025), la localización de los ODS en municipios latinoamericanos requiere herramientas prácticas como cartografía abierta para priorizar decisiones y fortalecer capacidades estatales. Esto coincide con Ayala Martínez y Sosa Núñez (2024), quienes destacan que la Agenda 2030 demanda esquemas de gobernanza que conecten lo global con lo local. Cano et al. (2025) identifican cuatro dimensiones críticas: adaptabilidad institucional, participación ciudadana, innovación digital y equidad contextual. Sin embargo, Ramos Granados y Medina Sotelo (2025) advierten que la participación enfrenta barreras como falta de continuidad y fragmentación territorial. Muñoz Gaviria et al. (2024) argumentan que la implementación de los ODS debe considerar la economía política del Estado. Villacreses-Palma y Bermeo-Valencia (2024) subrayan la necesidad de diseñar políticas públicas con visión de sostenibilidad orientadas a grupos prioritarios. El Informe ODS 2024 del DNP señala rezagos en equidad y sostenibilidad, reforzando la importancia de planes municipales con indicadores claros. Rincón Cárdenas (2024) advierte que muchos planes incorporan los ODS sin considerar límites planetarios. Finalmente, Sisto (2022) propone metodologías para evaluar el impacto de políticas públicas sobre los ODS, enfatizando la coherencia y coordinación interinstitucional.

Como conclusión de la anterior tabla se puede determinar la siguiente síntesis de información:

Tabla 2. Resumen de Resultados de ODS Municipales

ODS	Municipios
16	9
11	8
13	6
4	4
8	4
9	4
1, 2, 6, 15	4

Fuente: Elaboración propia.

CONCLUSIÓN

El análisis realizado permite comprender que la distribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en los municipios del Sumapaz no obedece a una concepción no planeada, sino que responde a una lógica de priorización orientada principalmente hacia la gobernanza, la sostenibilidad urbana y la acción frente al cambio climático. Esta tendencia refleja la preocupación de los gobiernos locales por fortalecer instituciones sólidas, garantizar la paz y mejorar la resiliencia territorial, aspectos que son esenciales para avanzar en la Agenda 2030. Sin embargo, el estudio también evidencia brechas significativas en objetivos sociales y ambientales críticos, como la reducción de la pobreza, la seguridad alimentaria y la protección de ecosistemas, lo que plantea retos importantes para la equidad y la sostenibilidad integral.

Disminuir estas brechas implica más que incorporar metas en los planes de desarrollo; requiere una articulación interinstitucional efectiva, innovación en las políticas públicas y mecanismos que promuevan la participación ciudadana de manera real y sostenida. La experiencia internacional y nacional demuestra que los procesos participativos no solo legitiman las decisiones, sino que también fortalecen la capacidad de los territorios para adaptarse a contextos cambiantes. En este sentido, la región del Sumapaz muestra avances relevantes en la alineación con la Agenda 2030, prevaleciendo líneas de sostenibilidad, gobernanza y educación como pilares estratégicos. No obstante, persisten desafíos

relacionados con la inclusión de los ODS sociales y la integración de límites planetarios en la planificación territorial, lo que exige metodologías de evaluación más rigurosas y sistemas de seguimiento que permitan medir el impacto real de las acciones implementadas.

En síntesis, el camino hacia un desarrollo sostenible en el Sumapaz no depende únicamente de la formulación de planes, sino de la capacidad de la rama del poder ejecutivo nacional, departamental y los actores locales para generar sinergias, innovar en la gestión pública y garantizar que las políticas respondan a las necesidades de las comunidades y a los compromisos globales. Solo así será posible consolidar territorios resilientes, equitativos y sostenibles en el marco de la Agenda 2030.

REFERENCIAS

- Ayala Martínez, C., & Sosa Núñez, G. (2024). Desarrollo local sostenible y la Agenda 2030. Instituto Mora. <https://doi.org/10.59950/IM.88>
- Cano, J. J., Rodríguez Caro, C. R., & Seminario Unzueta, R. J. (2025). Gobernanza local en contextos de desarrollo. Revista de Climatología, 25, 131–139. <https://doi.org/10.59427/rcli/2025/v25cs.131-139>
- Cano, J. J., Rodríguez Caro, C. R., & Seminario Unzueta, R. J. (2025). Gobernanza local en contextos de desarrollo: una revisión sistemática de estudios sobre gobiernos municipales (2020–2025). Revista de Climatología, 25, 131–139. <https://doi.org/10.59427/rcli/2025/v25cs.131-139>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2024). Informe de avance anual ODS 2024.
- Fernández Domínguez, A. O. (2022). Los Objetivos del Desarrollo Sostenible en el marco multidimensional del bienestar. Economía: teoría y práctica, 56. <https://doi.org/10.24275/etypuam/ne/562022/fernandez>
- Kunová, A., Bakrania, S., Mamo, S., & Biggeri, M. (2025). Lecciones extraídas de evaluaciones: adaptación de los ODS a los contextos locales a través de la gobernanza local. PNUD. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-02/sdg_localization_es.pdf

- Muñoz Gaviria, G. A., Muñoz Gaviria, E. A., & Arango Salazar, C. (2024). Análisis de políticas públicas y controversias. *Ágora U.S.B.*, 24(1). <https://doi.org/10.21500/16578031.6822>
- Naciones Unidas. (2025). Informe sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2025. <https://colombia.un.org/es/297974-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible-han-mejorado-la-vida-de-millones-de-personas-en-la>
- Ramos Granados, Y. L., & Medina Sotelo, C. G. (2025). Participación ciudadana y sostenibilidad local. *Prohominum*, 7(3). <https://doi.org/10.47606/acven/ph0368>
- Rincón Cárdenas, J. J. (2024). Evaluación de los planes de desarrollo (2024-2027). Universidad Autónoma de Occidente.
- Sisto, R. (2022). Diseño y aplicación de una metodología de análisis de impacto. Universidad Politécnica de Madrid. <https://doi.org/10.20868/UPM.thesis.70174>
- Sustainable Development Solutions Network (SDSN). (2025). Informe de Desarrollo Sostenible 2025: El compromiso mundial con los ODS se mantiene fuerte. <https://reds-sdsn.es/informe-de-desarrollo-sostenible-2025-el-compromiso-mundial-con-los-ods-se-mantiene-fuerte/>
- Tejeda, N. M. (2025). ODS Municipal en América Latina. *Entrópico Arquitectura y Urbanismo*, 3(2). <https://doi.org/10.33413/eau.2025.438>
- UNICEPES. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Año 2025: Una Evaluación Actual. <https://www.unicepes.edu.mx/objetivos-de-desarrollo-sostenible-ods-en-el-ano-2025-una-evaluacion-actual/>
- Villacreses-Palma, J., & Bermeo-Valencia, M. (2024). Aportes de la Gobernanza Local. 593 digital Publisher CEIT, 9(1), 497–512. <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.1.2215>

© Los autores. Este artículo se publica en Prisma ODS bajo la Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional (CC BY 4.0). Esto permite el uso, distribución y reproducción en cualquier medio, incluidos fines comerciales, siempre que se otorgue la atribución adecuada a los autores y a la fuente original.



doi: <https://doi.org/10.65011/prismaods.v4.i2.92>

Cómo citar este artículo (APA 7ª edición):

González Moreno, M. R. ., & Beltrán Sierra, Y. . (2025). Construyendo Sostenibilidad en el Sumapaz: Estrategia Frente a los ODS. *Prisma ODS: Revista Multidisciplinaria Sobre Desarrollo Sostenible*, 4(2), 166-178. <https://doi.org/10.65011/prismaods.v4.i2.92>