



PRISMA ODS

REVISTA MULTIDISCIPLINARIA SOBRE DESARROLLO SOSTENIBLE

ISSN: 3072-8452

EX HACIENDA SAN JOSÉ DEL TORREÓN EN COLONIA OCAMPO, CHIHUAHUA, MÉXICO: UNA EXPERIENCIA DE DESARROLLO COMUNITARIO

*SAN JOSÉ DEL TORREÓN EX-HACIENDA IN
COLONIA OCAMPO, CHIHUAHUA, MEXICO: A
COMMUNITY DEVELOPMENT EXPERIENCE*

AUTORES

**HAZEL EUGENIA HOFFMANN
ESTEVEZ**
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
CHIHUAHUA
MÉXICO

**IVÁN SÁNCHEZ
CHÁVEZ**
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHIHUAHUA
MÉXICO

**AARÓN MILBURN
DÍAZ**
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHIHUAHUA
MÉXICO

**ADRIANA ISELA TORRES
ROMERO**
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHIHUAHUA
MÉXICO

**CARLOS BAUDEL
MANJARREZ DOMÍNGUEZ**
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE CHIHUAHUA
MÉXICO

Ex Hacienda San José del Torreón en Colonia Ocampo, Chihuahua, México: Una Experiencia de Desarrollo Comunitario

San José del Torreón Ex-Hacienda in Colonia Ocampo, Chihuahua, Mexico: A
Community Development Experience

Hazel Eugenia Hoffmann Esteves

hhoffmann@uach.mx

<https://orcid.org/0000-0002-8744-9606>

Universidad Autónoma de Chihuahua
México

Iván Sánchez Chávez

Sanchez.ivan2990@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0008-2986-4896>

Universidad Autónoma de Chihuahua
México

Aarón Milburn Díaz

amilburn@uach.mx

<https://orcid.org/0009-0002-2034-9093>

Universidad Autónoma de Chihuahua
México

Adriana Isela Torres Romero

aitorres@uach.mx

<https://orcid.org/0000-0002-4505-098X>

Universidad Autónoma de Chihuahua
México

Carlos Baudel Manjarrez Domínguez

mdmanjarrez@uach.mx

<https://orcid.org/0000-0001-9536-4007>

Universidad Autónoma de Chihuahua
México

Artículo recibido: 29/10/2025

Aceptado para publicación: 04/12/2025

Conflictos de Intereses: Ninguno que declarar

Resumen

Este artículo presenta una experiencia de desarrollo comunitario en la Ex Hacienda San José del Torreón, ubicada en la Colonia Ocampo, Chihuahua, México. El estudio se fundamenta en un enfoque cualitativo-exploratorio, basado en un diagnóstico territorial integral que incluyó trabajo de campo, análisis documental, entrevistas y talleres participativos. La metodología permitió identificar tanto problemáticas estructurales como potencialidades productivas y sociales en la comunidad. Los principales hallazgos revelan carencias en infraestructura básica, salud, educación y empleo, así como oportunidades en agricultura, turismo y organización social. A partir de estos resultados, se diseñaron propuestas estratégicas orientadas al fortalecimiento del desarrollo local, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 8. La participación comunitaria se consolidó como un eje clave para la planificación territorial y la formulación de políticas públicas pertinentes y sostenibles.

Palabras clave: desarrollo local, políticas públicas, participación comunitaria, diagnóstico territorial, objetivos de desarrollo sostenible

Abstract

This article presents a community development experience in the San José del Torreón Ex-Hacienda, located in Colonia Ocampo, Chihuahua, Mexico. The study is based on a qualitative-exploratory approach using a comprehensive territorial diagnosis that included fieldwork, documentary analysis, interviews, and participatory workshops. The methodology enabled the identification of both structural problems and productive and social opportunities within the community. Key findings highlight deficiencies in basic infrastructure, health, education, and employment, as well as opportunities in agriculture, tourism, and social organization. Based on these results, strategic proposals were developed to strengthen local development, aligned with the Sustainable Development Goals, particularly SDG 8. Community participation emerged as a central axis for territorial planning and the formulation of relevant and sustainable public policies.

Keywords: local development, public policy, community participation, territorial diagnosis, sustainable development goals

INTRODUCCIÓN

El desarrollo local es un concepto que ha sido interpretado de diversas maneras a lo largo del tiempo. Los seres humanos buscan alcanzar el desarrollo de las sociedades, entendiendo este desarrollo como una condición de vida en la cual la satisfacción de las necesidades se vuelve prioritaria. Así, el desarrollo ha comenzado a manifestarse en espacios más pequeños, pero cada vez más cruciales para la conservación y el progreso de las sociedades.

Según Girado (2008), el desarrollo local se puede entender como un proceso socioambiental y territorial que debe ser cuidadosamente pensado, planeado, promovido y gestionado. El objetivo de este proceso es lograr una mejora en la calidad y el nivel de vida de los ciudadanos, reducir la dependencia del exterior, reforzar el espíritu colectivo, fomentar el crecimiento y la generación de empleo, conservar el medio natural y promover el desarrollo cultural de la comunidad.

El desarrollo se manifiesta en diferentes ámbitos, tales como el social, económico y ambiental, los cuales se combinan con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas, siendo esto uno de sus principales objetivos. Sosa et al (2020) señala que en este contexto, el desarrollo local se presenta como una estrategia fundamental y necesaria para abordar los problemas que existen dentro de las comunidades. Para ello, es imprescindible realizar un análisis previo del territorio, lo cual permite enfocar mejor el desarrollo hacia las necesidades específicas de la comunidad.

En este sentido, el Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Fondo ODS) es un mecanismo internacional para el desarrollo multidonante y multiagencias creado en 2014 por las Naciones Unidas para apoyar actividades de desarrollo sostenible a través de programas conjuntos multidimensionales e integrados. Los proyectos de desarrollo sostenible necesitan, ante todo, estar centrados en las personas y responder a las prioridades nacionales. Al reunir a varios organismos de las Naciones Unidas y establecer alianzas en los sectores público y privado. El principal objetivo es unir a agencias de la Organización de las Naciones Unidas, gobiernos nacionales, el mundo académico, la sociedad civil y empresas para afrontar los desafíos de la pobreza, promocionar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y lograr los ODS. (Naciones Unidas, 2018).

Los objetivos de desarrollo sostenible son una pieza importante en el desarrollo de los territorios ya que se comprenden como un conjunto de objetivos globales y concisos orientados a la acción que buscan proteger el planeta, erradicar la pobreza, conseguir la paz y la

prosperidad para todos y todas. El Desarrollo Sostenible propone tres pilares fundamentales, el económico, el social y el ambiental, al unir los tres pilares emergen los términos sostenibilidad, lo equitativo, lo soportable y lo viable. (Naciones Unidas, 2018).

En la investigación realizada en la comunidad de la Ex Hacienda de San José del Torreón, se abordan varios objetivos de desarrollo sostenible, como son poner fin a la pobreza (Objetivo 1), garantizar una vida sana (Objetivo 3), asegurar una educación de calidad (Objetivo 4), proporcionar agua limpia y saneamiento (Objetivo 6), fomentar la industria, la innovación y la infraestructura (Objetivo 9), y promover ciudades y comunidades sostenibles (Objetivo 11). Sin embargo, el objetivo más relevante para esta investigación es el Objetivo 8, que se centra en el trabajo decente y el crecimiento económico.

Este objetivo establece la promoción del crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. En este sentido, en la comunidad de la Ex Hacienda de San José del Torreón, se busca el crecimiento y desarrollo económico a partir de las habilidades que la población tiene o en su caso, aspira a desarrollar. Este enfoque está alineado con el Objetivo 8, que plantea la necesidad de fomentar un entorno económico que beneficie a todos los miembros de la comunidad, promoviendo tanto el bienestar individual como el colectivo.

Los ODS apuntan a estimular el crecimiento económico sostenible mediante el aumento de los niveles de productividad y la innovación tecnológica. Además de promover políticas que estimulen el espíritu empresarial y la creación de empleo son cruciales para este fin, así como también las medidas eficaces para erradicar el trabajo forzoso, la esclavitud y el tráfico humano. Con estas metas en consideración, el objetivo es lograr empleo pleno y productivo y un trabajo decente para todos los hombres y mujeres para 2030.

Por su parte, el Plan Estatal de Desarrollo 2022 –2027 del estado de Chihuahua es el documento rector que establece el quehacer y las prioridades de la administración estatal con el objetivo de mejorar las condiciones actuales del estado y encauzarlo hacia el desarrollo pleno y la prosperidad de sus habitantes. Sustenta las decisiones operativas, administrativas y financieras que deben tomarse con el fin de cumplir con los objetivos planteados, así como de cuidar el adecuado uso de los recursos públicos, privilegiando la eficacia, eficiencia y transparencia de estos.

Además, sirve de referencia para elaborar otros planes temáticos y sectoriales que apoyan y sirven para hacer operativo el plan de desarrollo. Cabe señalar que este plan se desarrolló con

el involucramiento de las ciudadanas y ciudadanos chihuahuenses que se dieron a la tarea de plantear propuestas y acciones por un mejor Chihuahua, a través de diferentes mecanismos definidos para ello y que fueron implementados por el Gobierno del Estado. (Gobierno del Estado de Chihuahua, 2022)

El Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Chihuahua se estructura en cinco ejes principales:

1. Salud, desarrollo humano e identidad Chihuahua.
2. Crecimiento económico innovador y competitivo.
3. Ordenamiento territorial moderno y sustentable.
4. Seguridad humana y procuración de justicia.
5. Buen gobierno cercano y con instituciones sólidas.

Este plan estatal se deriva del Plan Nacional de Desarrollo, cuyo objetivo es promover el bienestar de la población, el crecimiento económico y la conservación ambiental, entre otras metas. El Plan Estatal de Desarrollo está fundamentado en las necesidades identificadas por la población de Chihuahua, y comparte las metas y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (Gobierno del Estado de Chihuahua, 2022).

Con respecto al Plan Municipal de Desarrollo de Chihuahua es el resultado de proceso de discusión, análisis y consenso de planteamientos de ciudadanos sobre soluciones a los problemas actuales que aquejan al municipio. Este plan representa la herramienta básica de planeación a nivel municipal, y es el instrumento rector en el cual se fijan las bases generales para tomar las decisiones en el ámbito público a fin de organizar y armonizar los esfuerzos del gobierno y la sociedad para mejorar las condiciones de vida de la población, partiendo de una concepción amplia del desarrollo. (Gobierno del Municipio de Chihuahua, 2021)

Como resultado del análisis de los diagnósticos, problemas y áreas de oportunidad de los principales temas del municipio, el presente Plan Municipal de Desarrollo se ha estructurado en cuatro ejes rectores:

1. Competitividad y desarrollo.
2. Desarrollo Humano.
3. Seguridad.
4. Gobierno eficaz y eficiente.

El Plan de Desarrollo Municipal sigue las directrices establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo, ya que ambos comparten los objetivos del estado de Chihuahua. Este enfoque permite que el Plan Municipal se divida en áreas específicas para lograr resultados más eficaces y atender mejor las necesidades de la población y del territorio (Gobierno del Municipio de Chihuahua, 2021).

En relación con el desarrollo local, en un primer momento, se pensaba que era sinónimo de una buena gestión municipal y, por lo tanto, le competía a esta entidad pública asumir su conducción sin tomar en cuenta a los diferentes actores que forman parte de un espacio territorial. Actualmente se sabe que el desarrollo y su proceso de involucramiento deben tomar en cuenta a los diversos actores y elementos existentes dentro de una comunidad. (Girado, 2008).

Paredes (2009) refiere al desarrollo local como la utilización de herramientas e instrumentos que permitan planificar o conducir el desarrollo hacia objetivos, metas y también contar con una visión y una misión. Esta concepción reduce el concepto o enfoque a un mero utilización de instrumentos de planificación, lo cual no se conjugaba la parte teórica conceptual, con lo que es la utilización de técnicas e instrumentos, todo ello bajo una metodología participativa. En el modelo de desarrollo local descrito, se señala que la sociedad civil no participa activamente debido a ser percibida como un obstáculo en la elaboración de instrumentos.

La estrategia del desarrollo local, tiene como objetivo el desarrollo y la reestructuración del sistema productivo, el aumento de la capacidad de creación de empresa, de generación de empleo y la mejora del nivel de vida de la población. La vertiente económica del desarrollo local consiste en crear, dentro de un territorio dado, la capacidad necesaria para hacer frente a los retos y oportunidades que puedan presentarse en una situación de rápido cambio económico, tecnológico y social, (Arocena, 2004).

Del mismo modo, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) define a lo local desde la perspectiva del desarrollo humano como

“... el espacio territorial en el cual las personas y familias viven cotidianamente utilizando sus conocimientos y habilidades y ejerciendo sus derechos. Es el territorio donde las personas se desarrollan en interacción con otras, en consecuencia, es un espacio de convivencia social. Se trata de un espacio dinámico construido socialmente, que cambia en función del desarrollo económico y social, donde las personas establecen relaciones de producción, de consumo, culturales o espirituales de manera permanente y colectiva. Lo local tiene el encanto de ser un

espacio que permite el desarrollo sea organizado a una escala humana, tomando en cuenta las costumbres de identidad y cultura de sus habitantes. (2005 p. 37)

El desarrollo local se basa en elementos competitivos como potencialidades, ingresos, recursos físicos y capital humano para generar riqueza y promover el desarrollo humano. Es necesario considerar los recursos disponibles y las capacidades humanas, tecnológicas y financieras para impulsar la competitividad. Estos elementos son pilares fundamentales para el desarrollo local sostenido en sus propias fortalezas. (Boisier, 1988)

El desarrollo local debe realizarse tomando en cuenta las potencialidades, fortalezas y recursos con que cuenta una determinada localidad. A estos se le denomina desarrollo local endógeno. Este enfoque se refleja en el desarrollo territorial, manifestándose en cuatro planos interrelacionados. En primer lugar, la autonomía del territorio se refiere a la capacidad de tomar decisiones propias en el desarrollo, basadas en tradiciones, cultura o innovación colectiva. En segundo lugar, la apropiación del excedente económico implica la utilización local de los recursos generados para impulsar el crecimiento sostenible y diversificar la base material del territorio. En tercer lugar, la generación de innovaciones se refiere a la capacidad de generar cambios estructurales en el territorio, más allá de la mera escala. Por último, la cultura territorial e identidad colectiva se centra en la creación de una identidad que vincula a la comunidad con su territorio. (Boisier, 2005).

Un elemento clave en el desarrollo local son las políticas públicas ya que pueden influir significativamente en el éxito y sostenibilidad del desarrollo local. Las políticas públicas se definen como el conjunto de acciones, metas y planes elaborados por el gobierno federal, estatal o municipal con el fin de lograr el bienestar social y el interés público (Canto, 2009)

Estas acciones son diseñadas para abordar desafíos, aprovechar oportunidades de interés colectivo y resolver problemas sociales. Las políticas públicas implican la distribución y redistribución del poder dentro de la sociedad, guiando la acción de los poderes públicos y estableciendo reglas y procedimientos para las relaciones entre el estado y la sociedad.

Las políticas públicas deben ser el resultado de la participación social y la convergencia en aspectos de la vida común que es necesario normar para el beneficio colectivo. Figueroa (2012) las define como la acción de una autoridad investida de poder público y legitimidad gubernamental, que busca regular aspectos de la vida en común para promover la sana convivencia y la justicia en la sociedad. Refiere que son mecanismos para alcanzar el bienestar social a través de la redistribución democrática de recursos. Esto significa una resignificación

de lo público en un espacio territorial específico, con sujetos situados para el uso y protección de lo que es de interés común en dicho territorio

METODOLOGÍA

Existen investigaciones que relacionan el desarrollo local y las políticas públicas. La investigación de Albernaz de Araújo et al (2021) busca explorar cómo las políticas públicas pueden contribuir al desarrollo económico y social del país, considerando la necesidad de reducir las disparidades regionales y promover la inclusión social. Analizan el papel del Estado en este proceso y se identifican áreas de mejora en la implementación de políticas públicas para lograr un desarrollo más equitativo y sostenible

El estudio explora cómo las políticas públicas pueden contribuir al desarrollo económico y social del país, considerando la necesidad de reducir las disparidades regionales y promover la inclusión social. Analiza el papel del Estado en este proceso y se identifican áreas de mejora en la implementación de políticas públicas para lograr un desarrollo más equitativo y sostenible

La metodología utilizada es de tipo exploratoria bibliográfica cualitativa. Los resultados de la investigación destacan la importancia de las políticas públicas en el contexto del desarrollo en Brasil. Se resalta que a lo largo de los años se ha discutido la necesidad de estas políticas, reconociendo que aún existen áreas de mejora por abordar

Por su parte Sabourin (2022) analiza la permanencia de las prácticas clientelistas y sus tensiones con el enfoque participativo en el marco de la política pública brasileña de desarrollo territorial rural. Señalan que este tipo de prácticas refieren a un tipo de relación entre actores políticos en la cual se otorgan beneficios públicos, como empleos, beneficios fiscales o exenciones, a cambio de apoyo político, principalmente en forma de votos.

La investigación empleó un enfoque metodológico que combinó análisis sociológico y antropológico. Se realizaron observaciones participantes durante reuniones, análisis de archivos y entrevistas. Además, se examinó la configuración social de los actores, los grupos de interés, los proyectos formulados por el Consejo territorial y se analizó la recomposición de las relaciones sociales, los juegos de poder, las alianzas y las opciones entre actores en los nuevos espacios de coordinación y discusión que conforman los plenos y las comisiones de la colegialidad territorial.

Los resultados de la investigación revelaron que, a pesar de la implementación de políticas basadas en la participación de los beneficiarios en la formulación y evaluación de acciones territoriales, persistían prácticas clientelistas.

Por su parte Almeida y Jardim (2019) evaluaron el papel de la comunidad local en el proceso de consolidación de políticas para el desarrollo socioeconómico y garantía de estándares ambientales en una comunidad brasileña. La metodología utilizada en la investigación incluyó la realización de entrevistas a actores sociales públicos y privados. Se plantearon preguntas específicas sobre medidas adoptadas para el desarrollo socioeconómico local, medios propuestos para garantizar la funcionalidad de las normas ambientales, resultados de la acción comunitaria en apoyo de políticas públicas, dificultades enfrentadas por la acción comunitaria en las políticas públicas, y cambios en los aspectos ambientales, económicos y sociales relacionados con el clima.

Los resultados mostraron las mejores políticas públicas y se destaca la movilización comunitaria como un resultado significativo de esta acción. También se identificaron conflictos y divergencias de intereses que dificultaron la acción de los miembros de la comunidad. Además, se señaló que la ausencia de participación social puede desviar las políticas públicas, generando resultados no satisfactorios para la comunidad local

Tomando como referencia las anteriores metodologías empleadas en estudios de desarrollo local con vinculación con formulación y aplicación de política pública, se desarrolló el presente trabajo bajo el siguiente orden:

Etapas 1. Elaboración de un diagnóstico territorial, a través de 3 fases: 1.- recorrido físico por la comunidad, 2.- documentación bibliográfica, estadística y se elaboraron mapas temáticos de la colonia Ocampo, así como la descripción de las dimensiones: estructural, económica, sociocultural y medio ambiente, 3.- aplicación de la encuestas a habitantes de la comunidad y talleres participativos con los actores principales de la comunidad.

Etapas 2. Con la información resultante de la fase 1, se identificación de los problemas y potencialidades territoriales

Etapas 3. Elaboración de propuestas estratégicas planteadas a corto, mediano y largo plazo para alcance de potencialidades territoriales.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Como se mencionó anteriormente, los resultados son consecuencia de la intervención en las tres diferentes etapas. Por lo tanto, se presentan de esa misma manera.

Etapas 1 Diagnóstico territorial

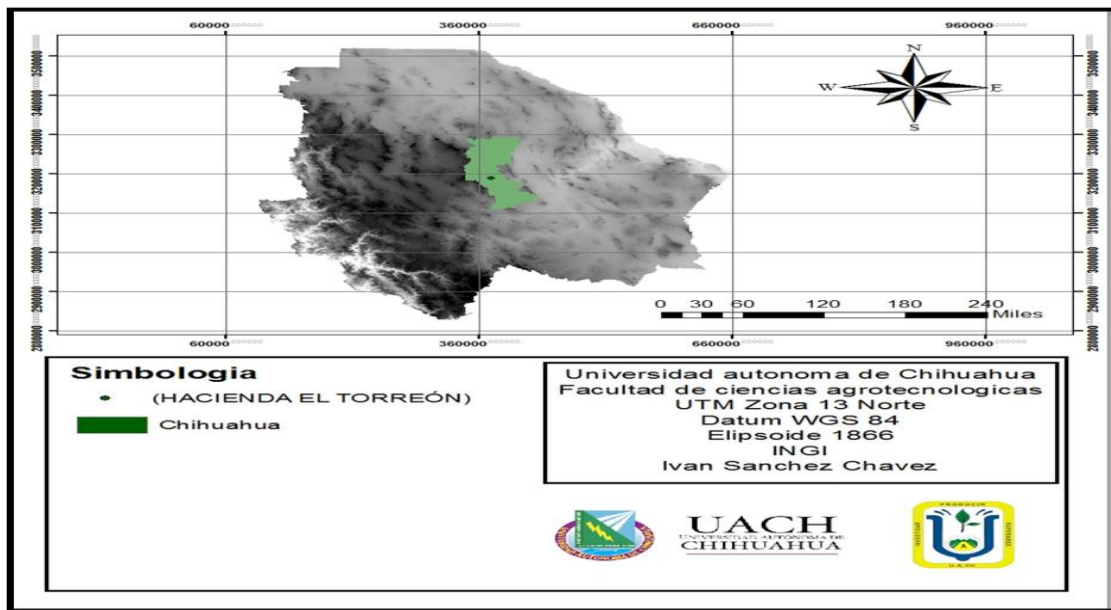
Fase 1. Recorrido físico

El diagnóstico, en su primera fase, se llevó a cabo realizando un recorrido físico por el área de asentamiento humano, áreas agrícolas, y la presa, esto con la intención de reconocer las condiciones de la comunidad, así como las áreas naturales de la zona. Se observó lo siguiente: la comunidad cuenta solamente con una calle pavimentada, que es la calle principal. Existen deficiencias en el alumbrado público y en el servicio de drenaje, no hay canchas deportivas ni gimnasio de usos múltiples. Tampoco se cuenta con un sistema de purificación de agua, ni comisaría de seguridad pública.

Por otro lado, la comunidad cuenta con un restaurante (Hacienda del Torreón), así como con un edificio que es un verdadero atractivo turístico y el cual es precisamente la Antigua Hacienda del Torreón. Tienen un pozo de extracción de agua para consumo humano que actualmente está fuera de servicio así como cuenta con un plantel de nivel primaria, el cual tampoco presta servicios actualmente. Se cuenta con una iglesia y un velatorio, así como el panteón de la comunidad los cuales sí prestan sus servicios actualmente.

Fase 2. Revisión bibliográfica, estadística y cartográfica.

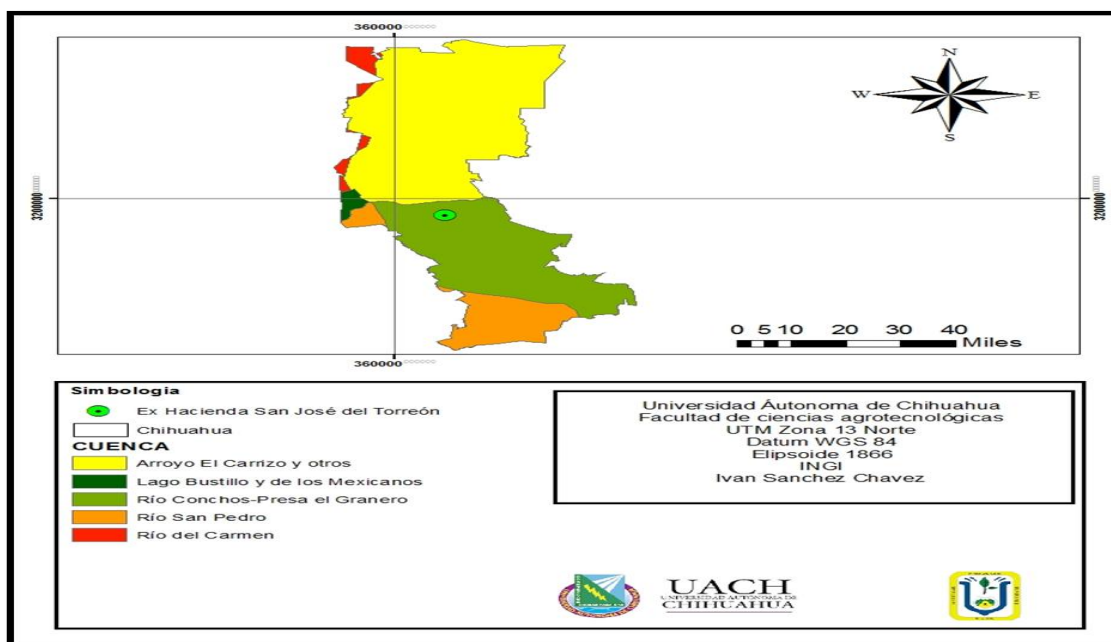
A través de la revisión bibliográfica, estadística y la elaboración de mapas temáticos de la comunidad de la Ex Hacienda San José del Torreón se conocieron las características del territorio, en las cuales se muestran por dimensiones: estructural (geografía, vías de comunicación), económica (sistemas de producción, unidades económicas), sociocultural (educación, cultura, tradiciones), político institucional (instituciones, entidades, asociaciones, organizaciones, iniciativas ciudadanas).

Figura 1 Localización de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

Dimensión estructural

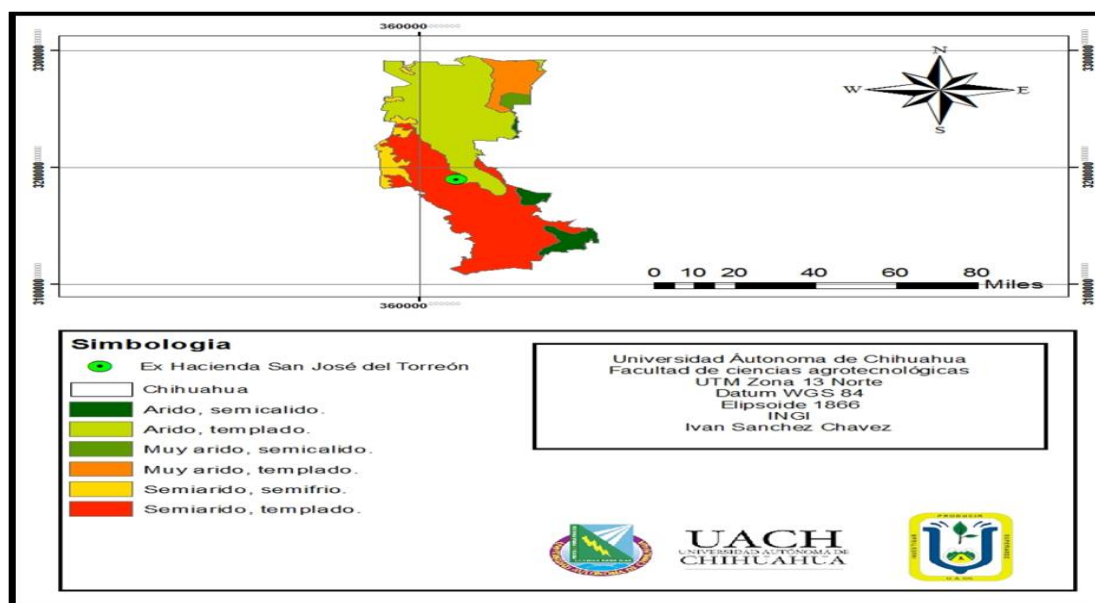
La comunidad de la Ex Hacienda San José del Torreón, colonia Ocampo, se localiza en el municipio de Chihuahua, en el estado de Chihuahua, tal como se percibe en la figura 1, a una altitud de 1599 msnm, la cual está reconocida como de carácter rural. El clima predominante de la zona es semiárido, templado.

Figura 2 Mapa de climas de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

Las características de ese tipo de clima se manifiestan, principalmente por la ausencia de lluvias en gran parte del año. Se presentan largos periodos de sequias, así como temperaturas cálidas en la entrada del verano con registro de 12° y 22°C, y temperaturas bajas en la temporada de invierno de entre -3° y 18°C. Este tipo de clima es uno de los más predominantes en el municipio de Chihuahua, además de mostrar distintos tipos de climas como árido, semi-cálido, templado, muy árido, semiárido y semifrío, los cuales se reparten por el municipio de Chihuahua. En la figura 2 se muestra dicha información.

Figura 3 Mapa de cuencas hidrológicas comunidad Hacienda San José del Torreón

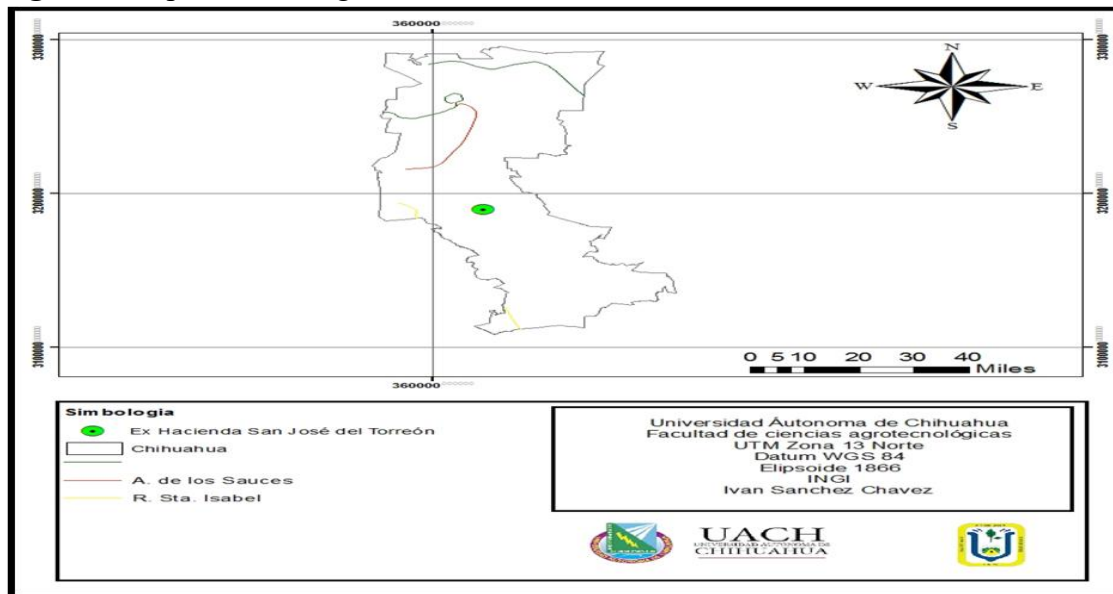


Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

El territorio de la Ex Hacienda de San José del Torreón se encuentra ubicado en la cuenca hidrológica del río Conchos- presa el granero la cual ocupa una gran parte del municipio de Chihuahua, así como es colindante con la cuenca de arroyo del carrizo en el lado norte del municipio de Chihuahua. En la figura 3 podemos identificar con detalle lo mencionado.

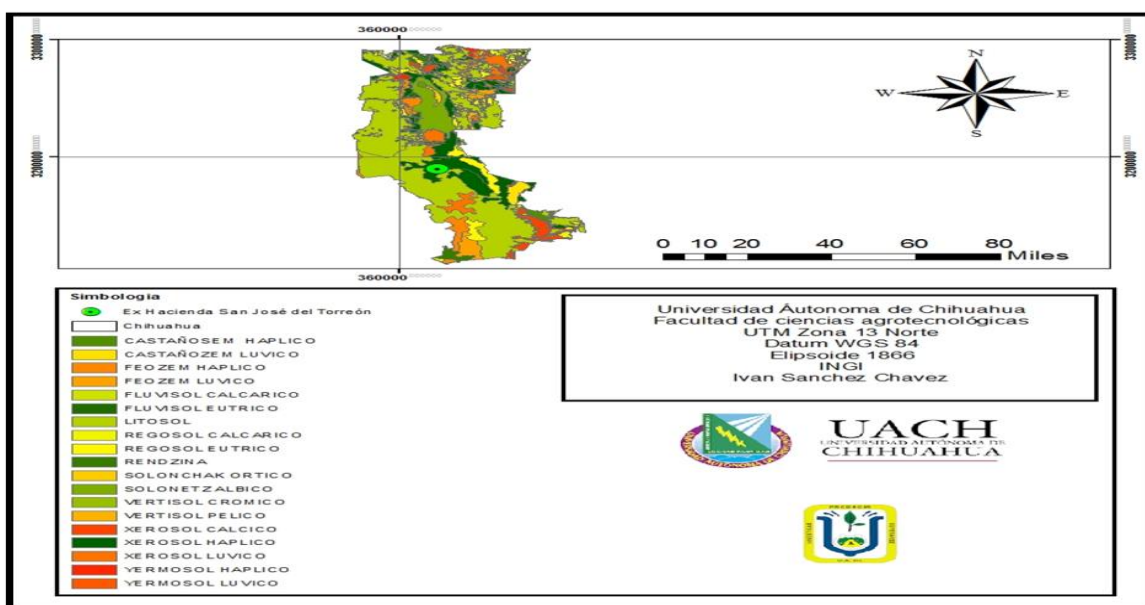
Continuando con el tema de

la proveeduría de agua para el territorio de la Ex Hacienda San José del Torreón, se destaca que no cuenta con ríos que atraviesen por el territorio, solo con una presa la cual su captación hídrica depende de las lluvias presentes por año. Ver figura 4.

Figura 4 Mapa de hidrología de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

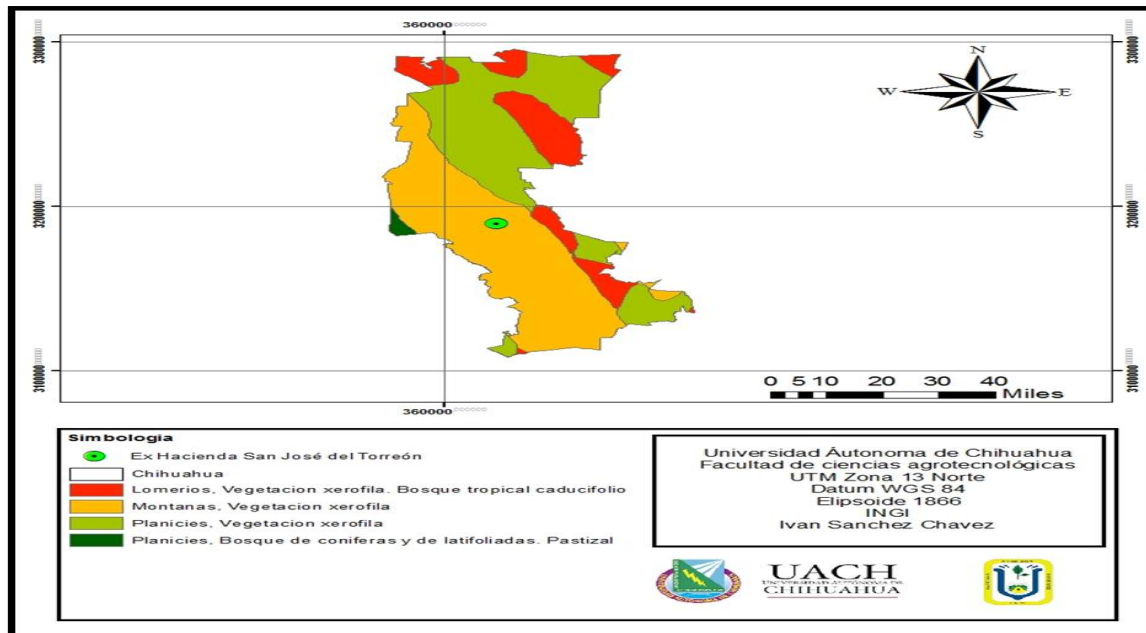
Con respecto a los diferentes tipos de suelo, la figura 5 nos muestra que, en la localidad de la Ex Hacienda San José del Torreón, predomina el suelo Fluvisol Eutrico, el cual cuenta con características que destacan propiedades gléyicas por debajo de los 50 cm, generalmente con presencia de un manto freático entre 80 y 120 cm de profundidad, medido desde la superficie. Contiene menos del 18% de arcilla y más del 65% de arena. El suelo Xerosol Háplico es predominante, aunque en una menor concentración que el tipo de suelo Fluvisol Eutrico, siendo así un suelo de importancia ya que es un suelo seco en el cual abundan pastizales, matorrales y vegetación natural.

Figura 5 Mapa de tipos de suelo de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

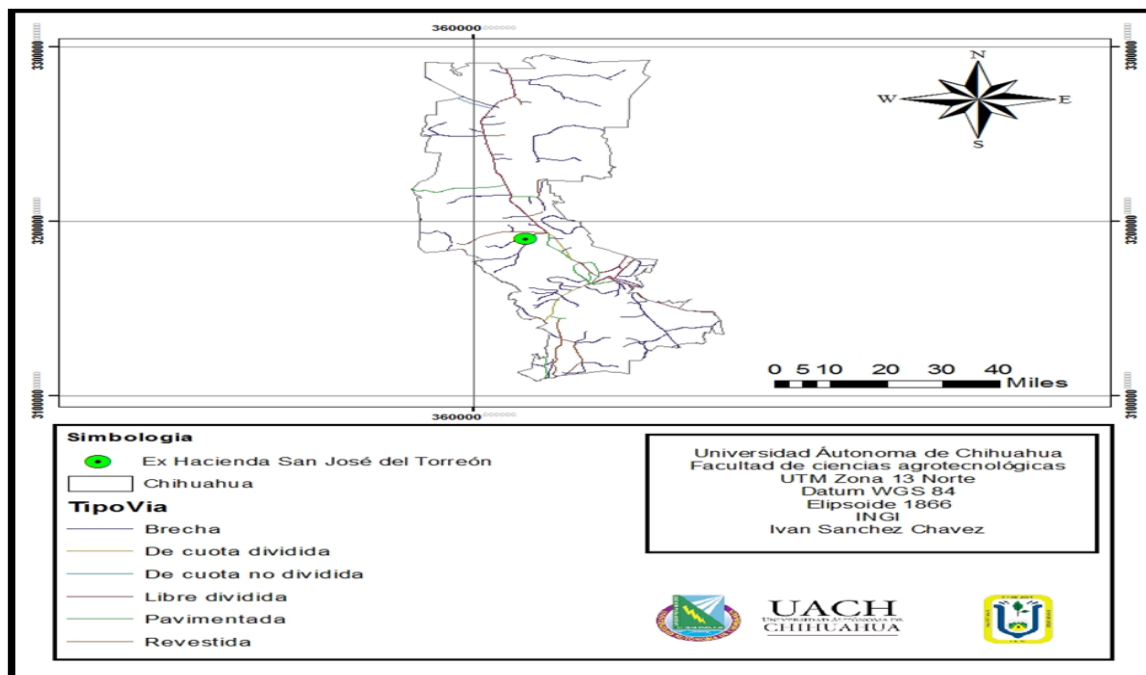
La localidad de la Ex Hacienda de San José del Torreón presenta un relieve montañoso, en el cual se encuentra vegetación xerófila. En la figura 6 podemos identificar esto. El tipo de relieve montañoso complica la actividad agrícola ya que se presta para el uso ganadero en la creación de agostaderos, y como es sabido, la agricultura se desarrolla de mejor manera en planicies.

Figura 6 Mapa del relieve de la comunidad Hacienda San José del Torreón



Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

Para llegar a la localidad es necesario tomar carretera de cuota, la cual se encuentra establecida en la caseta de cobro federal, ubicada en el kilómetro 30 de la carretera Chihuahua a Ciudad Juárez. El poblado cuenta solo con la calle principal pavimentada, la cual llega a la Hacienda San José del Torreón, que es el principal atractivo turístico de la zona, el resto se denominan como brechas, ya que no poseen pavimento. Lo anterior se puede identificar en la figura 7.

Figura 7 Mapa del relieve de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

Dimensión económica

Dentro de la fase 2 del estudio realizado, se encuentra el análisis relacionado a la dimensión económica. En esta sección de resultados mostramos lo referente a este aspecto y la manera en la que se manifiesta en la localidad de la Ex Hacienda San José del Torreón. Esto se puede ver con claridad en la Tabla 1 a continuación.

Tabla 1 Actividades económicas de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Agricultura	Servicios	Ganadería	Turismo
Nogal	Abarrotes	Pastoreo	Hacienda del Torreón
Alfalfa	Restaurantes	Engorda	Carrera de bicicletas
Maíz			Festejo medieval
Granada			Día de San José del Torreón

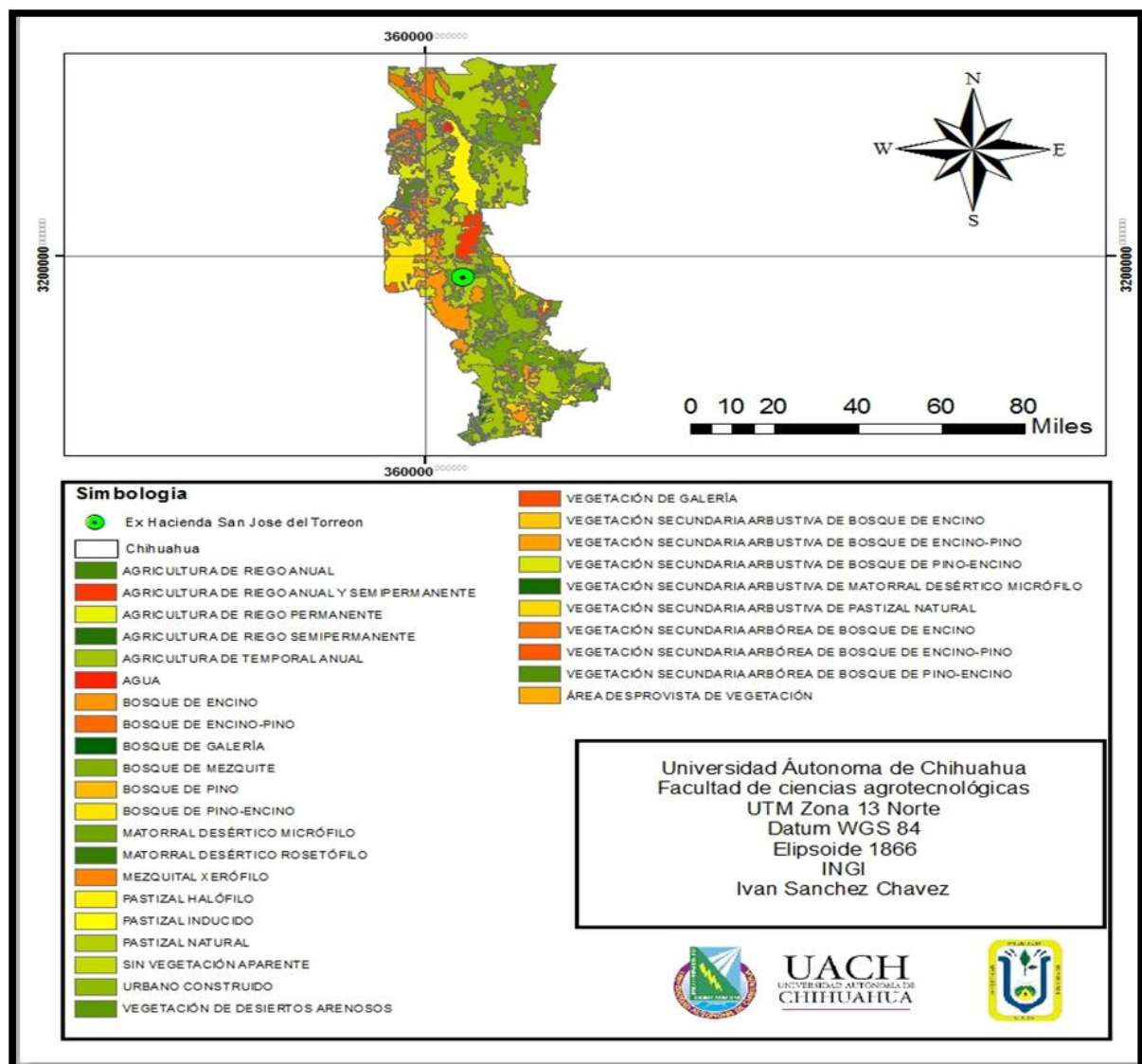
Fuente: Elaboración propia

La principal actividad que se realiza en el territorio de la Ex Hacienda San José del Torreón es la agricultura de riego y temporal, la cual representa la mayor parte de las actividades del territorio. La agricultura de temporal se presenta con una influencia menor y la vegetación secundaria arbustiva ocupa gran parte de los suelos ya que el territorio se ubica, en su mayor parte, en montañas y planicies. La agricultura es la principal actividad que los habitantes de la Ex Hacienda de San José del Torreón realizan. Los principales cultivos anuales son, alfalfa,

maíz, nogal y granada, el cual se ha visto afectado por los escasos de agua ya que son regados por el método de agua rodada. El recurso hídrico que sustenta la actividad agrícola proviene de la presa ubicada en el territorio, la cual es utilizada la mayor parte del año. El ciclo de uso empieza en el mes de marzo y termina en octubre. La captación hídrica de la presa depende solo de las lluvias que se registren en el año, es decir, la cantidad de cultivos de riego anual sembrados en el territorio dependen de la capacidad del recurso hídrico captado en la temporada de lluvias durante el año.

En la figura 8 podemos encontrar con mayor claridad la clasificación del uso de suelo de la zona, que a su vez impacta en la economía de la región.

Figura 8 Mapa de uso de suelo de la localidad Hacienda San José del Torreón



Fuente: Elaboración propia con información de Conabio, 2022

Dimensión sociocultural

Población

La población total de la comunidad de La Ex Hacienda San José del Torreón, según el censo de población del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en el 2020 es de 106 habitantes de los cuales 51 son hombres y 55 mujeres, (INEGI, 2020).

Salud

La demanda de los servicios médicos de la población de la comunidad es atendida en centros médicos exteriores, debido a que la comunidad no cuenta con ningún centro de salud, es por esto que se trasladan a centros de salud ubicados en la ciudad de Chihuahua, o bien en la comunidad cuando se llega la caravana de salud de alguno de los niveles de gobierno.

Educación

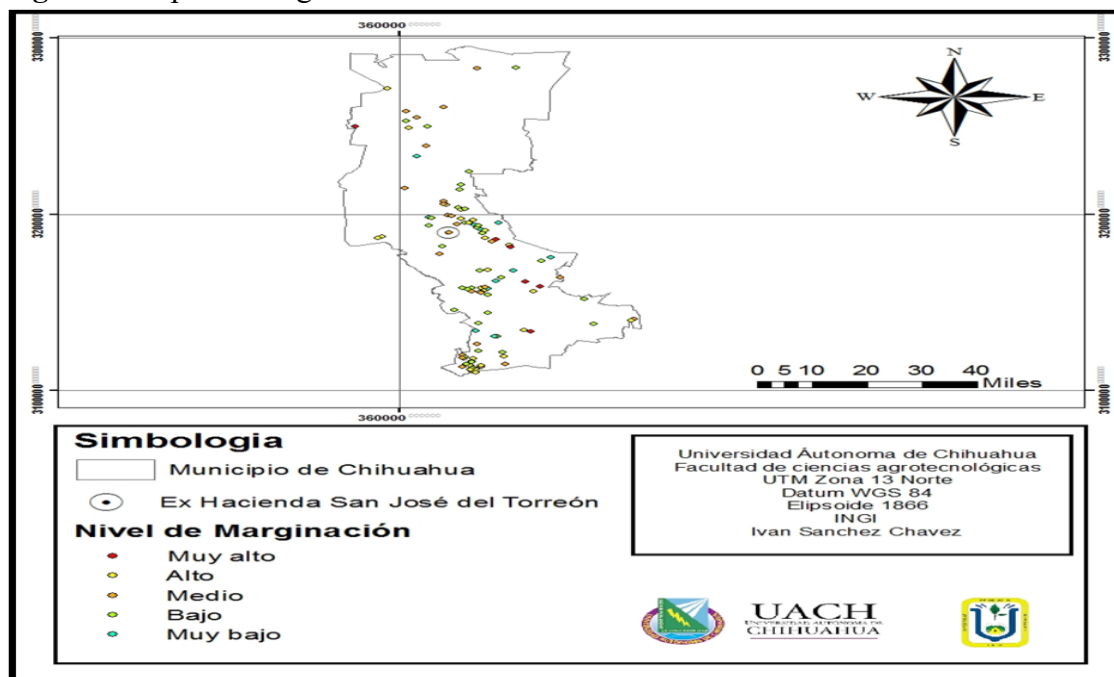
La comunidad no cuenta con ningún plantel educativo, a excepción de las instalaciones de una primaria la cual no se encuentra en funcionamiento, por lo tanto, atienden esta necesidad trasladándose principalmente a escuelas cercanas dentro de la ciudad de Chihuahua.

Pobreza y marginación

El CONEVAL presenta información de pobreza por localidad urbana en el 2020, siendo la primera vez que se publican estos datos a esta escala geográfica, con el objetivo de proveer evidencia a un nivel de desagregación mayor al municipio para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.

Ha sido posible estimar la pobreza por localidad urbana gracias a la utilización de técnicas de análisis geoestadístico, así como al empleo de la información generada por el CONEVAL, principalmente los resultados de la medición de pobreza en los municipios de México, 2020, y datos de INEGI disponibles.

La localidad de la Ex Hacienda de San José del Torreón se encuentra marcada en un nivel de marginación medio el cual muestra que la localidad tiene carencias, las cuales fueron identificadas gracias al análisis territorial y al análisis social realizado con los habitantes de la localidad. La localidad presenta carencia en infraestructuras como tramos carreteros, servicios públicos, y atención médica. Los habitantes de la localidad expusieron, con base en el análisis realizado, la falta de empleos en la localidad ya que no se ha desarrollado de la mejor manera el territorio. Esto queda manifiesto en la figura 9.

Figura 9 Mapa de marginación de la localidad Hacienda San José del Torreón

Fuente: Elaboración propia con información del CONEVAL, 2020

Dimensión político institucional

La dimensión político – institucional presente en la comunidad de la ex Hacienda de San José del Torreón está dada por aquellas instancias de orden gubernamental, que ofrecen servicios comunitarios, las figuras principales son el presidente de la comunidad y comités nombrados por los habitantes de la misma.

Fase 3. Entrevistas

Se llevaron a cabo entrevistas con los actores clave previamente identificados para obtener un diagnóstico más detallado de la problemática con la que cuenta la comunidad en estudio. Una vez realizadas dichas entrevistas, se clasificó a los actores de interés y posteriormente se seleccionaron según su área de influencia (negativa o positiva) en la identificación de problemas y potencialidades sobre la comunidad. Se realizaron un total de 10 entrevistas a actores clave, los cuales fueron identificados por los mismos habitantes, según la actividad que desarrollan. Entre ellos están: agricultores, ganaderos, funcionarios locales, comerciantes y habitantes en general.

El cien por ciento de los encuestados estaría dispuesto a ayudar o participar para solucionar las problemáticas de la comunidad. Se identificaron problemas específicos, los cuales fueron clasificados en las cuatro dimensiones de análisis, encontrando la mayoría de ellos en la dimensión económica, seguido de la sociocultural, donde los problemas de generación de ingresos económicos y capacitación sobre temas relevantes de agricultura y desarrollo local

son de los más atractivos para los habitantes. Muestran entusiasmo, interés y disponibilidad de participar en dichas actividades, así como intención de capacitarse para fomentar el turismo, mismo que fue el potencial destacado, seguido de la diversificación de cultivos. Lo anterior es percibido por la comunidad como oportunidad de crecimiento económico para las familias. Los resultados se reflejan en la tabla 2.

Tabla 2 Resumen del resultado de entrevistas a actores clave de la comunidad Hacienda San José del Torreón

Planteamiento	Respuestas
Describa dos momentos trascendentales, importantes y de impacto en la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> - Inauguración del centro turístico la ex hacienda de San José del Torreón. - Clausura de la presa debido a la sequía. - No continuidad de la caravana medica
¿Cuáles son las principales festividades de la comunidad?	- Fiesta patronal, señor San José del Torreón
¿Cuáles son las principales actividades culturales de la comunidad?	- No hay
¿Cuáles son las principales actividades económicas de los habitantes de la comunidad?	<ul style="list-style-type: none"> - Ganadería - Agricultura - Centro turístico ex hacienda de San José del Torreón - Elaboración de productos (repostería, carne seca, quesos, tortillas de harina)
¿Cómo describiría a la comunidad y sus habitantes?	<ul style="list-style-type: none"> - Tranquila - La comunidad se separó por problemas familiares
¿Cuáles son las principales organizaciones sociales de la comunidad?	- Comité San José AC.
¿Cuáles son las principales autoridades e instituciones de la comunidad?	- Presidente de la comunidad
¿Bajo qué modalidad las autoridades son elegidas en la comunidad?	- Por democracia (voto)
¿Qué servicios básicos se requiere mejorar o implementar en la comunidad?	<ul style="list-style-type: none"> -Agua potable -Alumbrado publico -Servicio de recolección de basura -Drenaje -Mejorar panteón de la comunidad
¿Cuáles son las 4 principales necesidades o problemas de la comunidad?	<ul style="list-style-type: none"> -Habilitar vías de comunicación -Empleo -Bajo nivel de infraestructura -No hay centro de salud
¿Cómo visualizas a la comunidad en los próximos 5 años?	<ul style="list-style-type: none"> -Crecimiento de la comunidad -Nuevos proyectos -Aumento de empleo -Ya no será un lugar tranquilo debido al incremento de población posible

Fuente: Elaboración propia

Etapa 2 Identificación de los problemas y potencialidades territoriales

Se formaron talleres en la comunidad de la ex Hacienda San José del Torreón, los cuales fueron llevados a cabo con actores principales de la sociedad, así como con el comité San José A.C.

Para introducir a los participantes en el tema se les explicó lo importante que es la participación ciudadana, así como la de funcionarios públicos. Se llevó a cabo una presentación para explicar la mecánica del taller, así como el objetivo de este el cual consistía en la elaboración de un listado de problemas y potencialidades del ejido.

Se inicio con una lluvia de ideas sobre los problemas ambientales, sociales, de infraestructura y económico/productivos que ellos identifiquen en relación con su comunidad. Lo mismo se hizo para el tema de las potencialidades. Finalmente, con la información reunida, se invitó a los participantes a que reflexionaran cuales eran las causas y efectos de esas problemáticas, así como para ellos cual serían las posibles soluciones.

Etapa 3 Elaboración de propuestas estratégicas

En esta etapa se llevó a cabo la elaboración de propuestas de solución a las problemáticas detectadas, mediante la búsqueda de programas federales y políticas públicas vigentes que responden a la realidad del territorio comprendida en las etapas anteriores, determinándose las áreas de atención prioritaria, tal cual se muestran en la tabla 3.

Tabla 3 Propuestas de intervención para la comunidad Hacienda San José del Torreón

Problema	Propuesta	Programa, Dependencia, Entidad Encargada
Falta de empleo	Productividad económica regional.	Programa Especial para la Productividad y la Competitividad (PEPC).
Falta de sistema de riego	Tecnificación de sistemas de riego.	Secretaría de agricultura y desarrollo rural: programa fomento a la agricultura, ganadería, pesca y acuicultura componente fomento a la agricultura.
Calidad del agua	Difusión del consumo de agua purificada.	Junta central de agua y saneamiento: programa agua para todos.
Drenaje	Construcción de una laguna de oxidación, o planta tratadora.	Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento (PROAGUA).
Poco turismo	Promoción del comercio local, así como lugares turísticos.	Secretaría de turismo: programa Chihuahua es para ti.

Falta de divulgación de la cultura y turismo	Apoyar la recuperación y el desarrollo de la cultura popular, a través del financiamiento a proyectos que permiten estimular las iniciativas culturales de la sociedad.	Secretaría de turismo: programa Chihuahua es para ti.
Falta de capacitación	Capacitación en áreas de interés de la comunidad como: alimentos, negocios, manufactura, etc.	ICATECH
Falta de servicios médicos	Acercamiento de servicios de salud a la comunidad de forma permanente.	Programa sectorial de salud Chihuahua 2024.
Falta de calles pavimentadas	Reparación de calles afectadas y pavimentación de calles.	Secretaría de comunicación y obras públicas: programa caminos que nos unen.
Energía eléctrica	Aumentar el número de luminarias públicas, así como realizar su debido mantenimiento.	Programa placeando Chihuahua. Dirección de mantenimiento urbano: programa luminarias led.

Fuente: Elaboración propia

CONCLUSIÓN

La investigación sobre desarrollo local y políticas públicas en la colonia Ocampo, revela la importancia de una planificación estratégica basada en un diagnóstico territorial efectivo, donde se evidencia la crucial interrelación entre ambos temas, destacando cómo una adecuada implementación de políticas públicas puede contribuir significativamente al desarrollo económico y social de comunidades, como en el caso de Brasil. Los estudios revisados, como los de Albernaz de Araújo et al (2021), Sabourin (2022), y Almeida y Jardim (2019), subrayan la importancia del Estado en la reducción de disparidades regionales y la promoción de la inclusión social, además de identificar áreas de mejora en las políticas actuales. La metodología exploratoria y cualitativa utilizada revela la persistencia de prácticas clientelistas y la necesidad de una mayor participación comunitaria para evitar resultados insatisfactorios.

En particular, el diagnóstico territorial de la comunidad de la Ex Hacienda San José del Torreón mostró deficiencias en infraestructura y servicios básicos, pero también identificó potencialidades económicas y sociales que, si se abordan mediante estrategias y programas adecuados, pueden conducir a un desarrollo más equitativo y sostenible. La movilización comunitaria y la identificación de problemas y soluciones específicas destacan la necesidad de una acción coordinada entre los actores locales y las autoridades para lograr un impacto positivo en el desarrollo local.

La presente investigación subraya la necesidad de un enfoque participativo en el diseño y aplicación de políticas públicas en las que se incluya la voz de los habitantes, lo cual es crucial para lograr un desarrollo equitativo y sostenible. Las propuestas elaboradas a partir de las necesidades identificadas ofrecen un camino claro hacia la mejora de la calidad de vida en la comunidad, destacando la relevancia de la colaboración entre ciudadanos y gobiernos en la construcción de un futuro más próspero.

AGRADECIMIENTOS Y FUENTE DE FINANCIACIÓN

Agradecimientos especiales a la comunidad de la Ex Hacienda San José del Torreón y al comité San José A.C. por su activa participación en el diagnóstico territorial.

No se declara financiamiento externo.

REFERENCIAS

- Albernaz de Araújo, A. B., & Pasqualetto, A. (2021). Políticas públicas de desenvolvimento. *Research, Society and Development*, 10(10), e235101018757. <https://rsdjournal.org/index.php/rsd/article/view/18757/16775>
- Almeida, A. F., & Jardim, M. A. G. (2019). Participación de la comunidad local en las políticas públicas de desarrollo socioeconómico y ambiental. *Revista Brasileira de Geografia Física*, 12(5), 1823–1834. <https://periodicos.ufpe.br/revistas/index.php/rbgfe/article/view/240172/34400>
- Arocena, J. (2004). Una investigación de procesos de desarrollo local. En *Desarrollo local: Un desafío contemporáneo* (pp. xx–xx). Universidad Católica del Uruguay. <http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/AROCENA-DesarrolloLocal.pdf>
- Boisier, S. (1998). *Post-scriptum sobre desarrollo regional: modelos reales y modelos mentales* (Serie Ensayos N° 45, LC/IP/G.117). ILPES/CEPAL. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0250-71611998007200003
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? *Revista de la CEPAL*, (86), 41–53. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/0c782b3e-9f3a-46bc-9d27-422d7f328fa7/content>
- Canto Sáenz, R. (2009). Hacia una agenda de políticas públicas para el desarrollo local. *Revista de Economía*, 26(72), 101–113. <https://www.redalyc.org/pdf/6740/674070964005.pdf>
- Figueroa, N. (2012). El desarrollo y las políticas públicas. *Polis*, (33). <http://journals.openedition.org/polis/8580>

Girado, C. (2008). *El desarrollo local en México: Aportes teóricos y empíricos para el debate*. Documento de trabajo. https://acervo.yucatan.gob.mx/contenidos/El_desarrollo_local_en_Mexico.pdf

Gobierno del Estado de Chihuahua. (2022). *Plan Estatal de Desarrollo 2022–2027*. <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/iniciativas/archivosIniciativas/17946.pdf>

Gobierno Municipal de la Ciudad de Chihuahua. (2022). *Plan Municipal de Desarrollo 2021–2024*. https://chihuahua.gob.mx/sites/default/atach2/anexo/anexo_03-2022_pmd_chihuahua_2021-2024_compressed_1.pdf

Organización de las Naciones Unidas. (2018). *La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Una oportunidad para América Latina y el Caribe* (LC/G.2681-P/Rev.3). CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cb30a4de-7d87-4e79-8e7a-ad5279038718/content>

Paredes Villarreal, P. J. (2009). *Desarrollo local: Gestión, estrategia, elementos, características, dimensiones y agentes*. Vox Localis. <https://old.voxlocalis.net/revistas/num23/doc/percy.pdf>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2005). *Informe sobre desarrollo humano local*. <https://www.undp.org/es>

Sabourin, E. (2022). Public policies for sustainable territorial development in Brazil: Between clientelism and participation. *Sustainability*, 14(5), 3058. <https://doi.org/10.3390/su14053058>

Sosa González, M., Riquelme Rivero, Y., & Diez Valladares, O. R. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 309–315. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-309.pdf>

© Los autores. Este artículo se publica en Prisma ODS bajo la Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional (CC BY 4.0). Esto permite el uso, distribución y reproducción en cualquier medio, incluidos fines comerciales, siempre que se otorgue la atribución adecuada a los autores y a la fuente original.



doi: <https://doi.org/10.65011/prismaods.v4.i2.72>

Cómo citar este artículo (APA 7ª edición):

Hoffmann Esteves, H. E. ., Sánchez Chávez, I. ., Milburn Díaz, A. ., Torres Romero, A. I. ., & Manjarrez Domínguez, C. B. . (2025). Ex Hacienda San José del Torreón en Colonia Ocampo, Chihuahua, México: Una Experiencia de Desarrollo Comunitario. *Prisma ODS: Revista Multidisciplinaria Sobre Desarrollo Sostenible*, 4(2), 68-91. <https://doi.org/10.65011/prismaods.v4.i2.72>